Unsere Leistungen im Überblick

Hamburg

ANGERMANN™
Seit 1953.

REAL ESTATE ADVISORS | MERGERS & ACQUISITIONS | BUSINESS CONSULTANTS | MACHINERY & FINANCE

ANGERMANN CONSULT

LEISTUNGSFELDER DER ANGERMANN GRUPPE

Die Angermann Gruppe bietet mit ca. 200 Mitarbeitern an fünf Standorten ein umfangreiches Leistungsprogramm

BUSINESS CONSULTANTS

- Sanierung / Restrukturierung
  - Unternehmensreview
  - Sanierungskonzept
- Distressed M & A
  - Krisensituationen
  - Insolvenz
- Ertragssteigerung
  - Quick-Check
  - Controlling
- Unternehmensstrategie
  - Nachfolgeberatung
  - Strategieentwicklung
- Vorbereitung Nachfolgeregelungen
- Distressed Real Estate
- Asset Management

MERGERS & ACQUISITIONS

- Verkaufsprozesse
  - Nachfolgeregelung
  - Konzern-Spin-Offs
  - Exits von Beteiligungs-gesellschaften
  - Abgabe von Anteilen/ Blocktrades
- Akquisitionsprozesse
- Eigenkapitalbeschaffung
  - Vermittlung von Beteiligungs-/ Mezzaninekapital
- Corporate-Finance-Dienstleistungen

REAL ESTATE ADVISORS

- Investment
- Retail
- Vermietung
- Corporate Real Estate
- Wertgutachten
- Standortanalysen
- Nutzungskonzepte
- Versteigerungs-Management
- Bieterverfahren
- Objektverwaltung

MACHINERY & FINANCE

- Bewertung von Maschinen und Anlagen
- Versteigerungen von Maschinen und Anlagen
- Internationale Vermarktung von Maschinenparks und einzelnen Industrieanlagen
- Internetauktionen
- Sale & Lease Back

© Angermann Consult GmbH

ANGERMANN CONSULT

SANIERUNGSEXPERTISE DER ANGERMANN GRUPPE

Angermann erarbeitet Sanierungskonzepte und bietet bei der Umsetzung des Restrukturierungsplans weitreichende interdisziplinäre Kooperationen

BUSINESS CONSULTANTS

- Erstellen eines Unternehmensreviews (Aufzeigen von Weiterentwicklungspotentialen auf Basis der wirtschaftlichen Ausgangslage)
- Erstellung eines Sanierungskonzeptes (Fortführungskonzept oder umfassendes Sanierungskonzept)
- Sanierungsumsetzung anhand des Restrukturierungsfahrplan
- Distressed M&A (Krisensituationen, Insolvenz)
- Distressed Real Estate
- Asset Management

MERGERS & ACQUISITIONS

- Unternehmensbewertung
- Initiierung eines M&A Prozesses (Asset- oder Share-Deal)
- Begleitung der gesamten Transaktion

REAL ESTATE ADVISORS

- Bewertung
- Nutzungskonzeption
- Verkaufsprozess

MACHINERY & FINANCE

- Bewertung (Markt- und Liquidationswert)
- Vermarktung von Maschinen und Anlagen
- Finanzierungsmöglichkeiten (Sale & Lease-Back)

SANIERUNGS-KONZEPT	SANIERUNGS-UMSETZUNG	DISTRESSED M&A	DISTRESSED REAL ESTATE

© Angermann Consult GmbH

ANGERMANN CONSULT

EXPERTISE DER ANGERMANN GRUPPE

Angermann begleitet mittelständische Unternehmen in Wachstums- und Ertragssteigerungssituationen und bietet dabei interdisziplinäre Kooperationen

BUSINESS CONSULTANTS

- Ertragssteigerung
- Unternehmens Quick Check (Unternehmensstatus, -planung und Maßnahmenplan)
- Aufbau eines Controllings (Budgetierung, Steuerung, Reporting)
- Strategisches Wachstum (strategische Marktposition, strategische Maßnahmen)
- Vorbereitung Nachfolgeregelungen (Bewertung, Begleitung, Gesellschafterwechsel)
- Asset Management

MERGERS & ACQUISITIONS

- Unternehmensverkauf
- Strategischer Zukauf
- Marktrecherche (Longlist/Shortlist)
- Begleitung der gesamten Transaktion

REAL ESTATE ADVISORS

- Immobilienbewertung (Standort- und Marktanalysen)
- Heben von Wertsteigerungspotentialen
- Transaktionsberatung und Verkauf

MACHINERY & FINANCE

- Bewertung von Maschinen und Anlagen
- Verkauf nicht betriebsnotwendigen Vermögens
- Sale & Lease Back/Sale & Rent Back

QUICK CHECK	CON-TROLLING	STRATEGIE	NACHFOLGE	ASSET MANA-GEMENT

© Angermann Consult GmbH

ANGERMANN CONSULT

ÜBERSICHT DER BERATUNGSMANDATE

Angermann Consult hat in den vergangenen acht Jahren rund 189 Beratungsmandate in Industrie, Handel und Dienstleistung durchgeführt

2009 - heute		Unternehmensgröße (Umsatz in M€)			
Branche	**Anzahl**	**< 10**	**11 - 25**	**26 - 50**	**> 50**
Anlagenbau	14	0	2	12	0
Maschinenbau	11	0	5	4	2
Kfz-Zulieferer	16	8	0	5	3
Erneuerbare Energien	6	2	0	0	4
Weitere	46	9	11	16	10
Produzierendes Gewerbe	**93**	**19**	**18**	**37**	**19**
Logistik	17	0	10	2	5
Immobiliengesellschaften	22	14	2	1	5
IT-/Ingenieurgesellschaften	6	6	0	0	0
Weitere	13	5	2	3	3
Dienstleistung	**58**	**25**	**14**	**6**	**13**
Großhandel	23	7	3	9	4
Einzelhandel	4	3	0	1	0
Handel	**27**	**10**	**3**	**10**	**4**
Bau	**11**	**7**	**4**	**0**	**0**
Gesamt	**189**	**61**	**39**	**53**	**36**

© Angermann Consult GmbH

ANGERMANN CONSULT

UNTERNEHMENSREVIEW

BEDARF

- Überwindung von Liquiditätsengpässen
- Darstellung der wirtschaftlichen Ausgangslage
- Optimieren von Strukturen, Prozessen und Steuerungselementen
- Anpassung des Produkt- und Dienstleistungsspektrums an Marktanforderungen

LEISTUNG

- Darstellung der Ausgangssituation (GuV, Bilanz, Cashflow)
- Schwachstellenanalyse (Organisation, Prozesse, Steuerungsinstrumente)
- Definition der strategischen Marktposition
- Plausibilisierung der Unternehmensplanung (Ergebnis-, Finanz- und Bilanzplanung)
- Handlungsempfehlungen/Roadmap

KUNDENNUTZEN

- Objektivierte Entscheidungsbasis
- Schwachstellen werden konkret benannt
- Handlungsempfehlungen zur Maßnahmenumsetzung
- Vertrauensbildende Maßnahme gegenüber Banken erhöht Finanzierungssicherheit

BANKENNUTZEN

- Reelle Bewertung des Engagements
- Veränderungsprozess beim Unternehmen kann konkret initiiert werden
- Angermann ist objektiver Auskunftgeber

© Angermann Consult GmbH

ANGERMANN CONSULT

SANIERUNGSKONZEPT

BEDARF

- Kurzfristige Sicherstellung der Liquidität
- Erreichen nachhaltiger Ertragsfähigkeit
- Wiederherstellung positiven Eigenkapitals
- Ableitung konkreter Sanierungsmaßnahmen
- Formales Sanierungskonzept

LEISTUNG

Fortführungskonzept/Umfassendes Sanierungskonzept
(Berücksichtigung der IDW S 6/Mindestanforderungen höchstrichterlicher Rechtsprechung)

- Darstellung der wirtschaftlichen Ausgangslage
- Analyse der Krisenursachen des Unternehmens
- Mehrstufige Herangehensweise zur Feststellung der Fortführungs- und Sanierungsfähigkeit
- Sanierungsfahrplan zur Überwindung der Krise
- Unternehmensplanung (Ergebnis, Finanzen, Bilanz)

KUNDENNUTZEN

- Abgestimmtes Sanierungskonzept
- Professionelle Unterstützung bei der Sanierung
- Sicherstellung der Handlungsfähigkeit des Unternehmens
- Übertragung der „harten Entscheidungen“ auf externen Dritten

BANKENNUTZEN

- Reelle Bewertung des Engagements
- Formales Sanierungskonzept zur Überprüfung der Fortführungs- und Sanierungsfähigkeit
- Begleitung des Sanierungsprozesses
- Prüfung der Wirksamkeit und Monitoring durch Projektcontrolling

© Angermann Consult GmbH

ANGERMANN CONSULT

SANIERUNGSUMSETZUNG

BEDARF

- Reporting und Maßnahmencontrolling
- Unterstützung bei der operativen Umsetzung von notwendigen Maßnahmen
- Ergänzung vorhandener personeller Ressourcen im Unternehmen
- Veränderung der Unternehmenskultur (Change Management)

LEISTUNG

- Aufbau durchgängiger Steuerungsinstrumente
- Anpassung der Unternehmensstrukturen
- Weiterentwicklung der Hauptgeschäftsprozesse
- Neuausrichtung des Produkt- und Leistungsspektrums sowie der Marktbearbeitung
- Restrukturierung der Passivseite
- Zusätzliche Liquidität durch Sale & Lease Back von Gebrauchtmaschinen
- Interimsmanagement technisch und kaufmännisch

KUNDENNUTZEN

- Restrukturierung des eigenen Unternehmens
- Einbindung externer Expertise in das eigene Unternehmen
- Übertragung der „harten Maßnahmen“ auf externen Dritten
- Stakeholder Vertrauen durch zeitnahes Reporting- und Maßnahmencontrolling

BANKENNUTZEN

- Sicherung des bestehenden Engagements
- Gewährleistung der verantwortlichen Verwendung zusätzlich eingesetzter Mittel
- Transparenz der wirtschaftlichen Entwicklung und Maßnahmenumsetzung

© Angermann Consult GmbH

ANGERMANN CONSULT

VERKAUFSPROZESSE IN KRISENSITUATIONEN UND INSOLVENZ

BEDARF

- Erhöhung der Eigenkapitalquote, um dauerhaft Zugang zu Fremdkapital zu erhalten
- Finanzierung von Restrukturierungsmaßnahmen durch Aufnahme eines neuen Investors
- Veräußerung von Betriebsteilen im Rahmen einer Restrukturierung
- Vermeidung von Insolvenzeintrittsgründen
- Veräußerung aus der Insolvenz heraus

LEISTUNG

- Bewertung von Unternehmen und Geschäftsbereichen
- Management des M&A Prozesses
- Spezifische Identifikation von möglichen Investoren (bei Bedarf weltweit)
- Datenraum- und Q&A-Management
- Kontinuierliche Führung der Interessenten einschließlich der Vertragsverhandlung
- Share Deal, Asset Deal/übertragene Sanierung

KUNDENNUTZEN

- Fortbestand des Unternehmens
- Finanzierung der Restrukturierungsmaßnahmen
- Erhöhung der (wirtschaftlichen) Eigenkapitalquote
- Freisetzung gebundenen Kapitals

BANKENNUTZEN

- Rückführung ausgelegter Kredite
- Fortführung des bestehenden Engagements
- Reduzierung des Risikos
- Hohe Transaktionssicherheit

© Angermann Consult GmbH

ANGERMANN CONSULT

BEGLEITUNG VON PLANVERFAHREN IN EIGENVERWALTUNG

BEDARF

- Eingetretene Zahlungsunfähigkeit §17 InsO
- Drohende Zahlungsunfähigkeit §18 InsO
- Überschuldung §19 InsO
- Strategische und operative Sanierung
- Finanzierungs- und Kapitalbedarf

LEISTUNG

Fortführungskonzept/Umfassendes Sanierungskonzept
(Berücksichtigung der IDW S 6/Mindestanforderungen höchstrichterlicher Rechtsprechung)

- Management des operativen ESUG-Verfahrens
- Darstellung der wirtschaftlichen Ausgangslage
- Analyse der Krisenursachen des Unternehmens
- Planerstellung und –umsetzung zur nachhaltigen Ertragssteigerung
- Identifikation von spezialisierten Investoren

KUNDENNUTZEN

- Fortbestand des Unternehmens
- Finanzierung der Restrukturierungsmaßnahmen
- Erhöhung der (wirtschaftlichen) Eigenkapitalquote
- Freisetzung gebundenen Kapitals

BANKENNUTZEN

- Rettung (zumindest in Teilen) des Bankenengagements
- Vermeidung von Folgeausfällen (Mitabeiter, Gruppenunternehmen, Immobilienges.)
- Reduzierung des Risikos

© Angermann Consult GmbH

ANGERMANN CONSULT

UNTERNEHMENS QUICK-CHECK

BEDARF

- Analyse der Ertrags-, Vermögens- und Finanzlage
- Überprüfung der Strukturen, Prozesse und Steuerungsinstrumente
- Identifikation der Stärken-und-Schwächen des Unternehmens
- Überprüfung der Marktpositionierung

LEISTUNG

- Darstellung der wirtschaftlichen Ausgangssituation (GuV, Bilanz, Cashflow)
- Schwachstellenanalyse (Organisation, Prozesse, Steuerungsinstrumente)
- Plausibilisierung der Unternehmensplanung (Ergebnis-, Finanz- und Bilanzplanung)
- Handlungsempfehlungen/Roadmap

KUNDENNUTZEN

- Objektivierte Entscheidungsbasis
- Schwachstellen werden konkret benannt
- Handlungsempfehlungen zur Maßnahmenumsetzung
- Vertrauensbildende Maßnahme gegenüber Banken erhöht Finanzierungssicherheit

BANKENNUTZEN

- Reelle Bewertung des Engagements ist möglich
- Veränderungsprozess beim Unternehmen kann konkret initiiert werden
- Angermann ist objektiver Auskunftsgeber

© Angermann Consult GmbH

ANGERMANN CONSULT

CONTROLLING

BEDARF

- Differenzierte Darstellung der Ergebnisentstehung (Spartenerfolgsrechnung)
- Controllinginstrumente zur Steuerung des operativen Geschäftes
- Aussagekräftiges Monatsreporting mit Plan-Ist-Analysen
- Integrierte Unternehmensplanung (Ergebnis, Finanzen, Bilanz)

LEISTUNG

- Aufbau einer Spartenerfolgsrechnung unter Berücksichtigung der strategischen Marktposition sowie der Organisationsstruktur des Unternehmens
- Aufbau der Struktur für eine integrierte Unternehmensplanung
- Definition unternehmensrelevanter Steuerungsparameter
- Aufbau einer aussagekräftigen Reportingstruktur

KUNDENNUTZEN

- Controllinginstrumente zur Steuerung des operativen Geschäftes
- Integrierte Unternehmensplanung
- Aussagekräftige Reportingstruktur
- Differenzierte Darstellung der Ergebnisentstehung

BANKENNUTZEN

- Sicherung des bestehenden Engagements
- Erhöhung der Transparenz im Unternehmen

© Angermann Consult GmbH

ANGERMANN CONSULT

PROZESSOPTIMIERUNG

BEDARF

- Anpassung gewachsener Unternehmensstrukturen und -prozesse an aktuelle Anforderungen
- Steigerung der internen Effizienz
- Prozessintegration von Kunden, Lieferanten, Finanzpartnern oder Behörden
- Notwendigkeit zur Einführung moderner EDV-Software (ERP-System)

LEISTUNG

- Analyse der Organisations- und Führungsstruktur
- Analyse der Geschäftsprozesse/EDV-Unterstützung (Administrative Prozesse/Steuerungsinstrumente/Operative Prozesse)
- Ermittlung von Effizienzsteigerungspotentialen
- Konzeption einer Soll-Organisation
- Definition v. Anforderungen zur Weiterentwicklung der Geschäftsprozesse
- Weiterentwicklung der Steuerungsinstrumente

KUNDENNUTZEN

- Effiziente Geschäftsprozesse
- EDV-gestützte Geschäftsprozesse
- Geschäftsrelevante Steuerungsinstrumente
- Prozessintegration von Kunden, Lieferanten und Finanzpartnern
- Prozesssicherheit
- Kostenreduzierungen

BANKENNUTZEN

- Plausibilisierte, integrierte Unternehmensplanung
- Aussagen zur Ergebnisentstehung des Unternehmens
- Zeitnahes, aussagekräftiges Reporting

© Angermann Consult GmbH

ANGERMANN CONSULT

WORKING CAPITAL MANAGEMENT

BEDARF

- Reduzierung der Kapitalbindung im Vorratsvermögen (RHB, Unfertige und Fertige Leistungen)
- Reduzierung der Kapitalbindung bei Debitoren
- Abgestimmte Lieferanten- und Lieferstrukturen (Disposition, Bestandsmanagement)
- Abgestimmtes, operatives Zahlungsmanagement

LEISTUNG

- Analyse des Produkt- und Leistungsprogramms
- Sortimentsbereinigung
- Reduzierung Teilevielfalt
- Lieferantenmanagement und Lieferantenintegration
- Erhöhung Umschlaghäufigkeit durch optimierte Auftrags- und Fertigungssteuerung
- Optimierung Debitoren-Management

KUNDENNUTZEN

- Reduzierung der Kapitalbindung
- Generierung von gebundener Liquidität
- Verbesserung des Ratings
- Verbesserte Materialverfügbarkeit bei reduziertem Bestandsniveau
- Transparenz über die gesamte Lieferkette

BANKENNUTZEN

- Nachhaltige Sicherung des bestehenden Engagements
- Erhöhung der Transparenz im Unternehmen
- Schaffung von Finanzierungsfreiräumen

© Angermann Consult GmbH

ANGERMANN CONSULT

NACHFOLGE

BEDARF

- Altersbedingter Generationsübergang
- Ausscheiden von einzelnen Gesellschaftern
- Strategische Marktveränderungen
- Identifikation passfähiger Käufer
- Kaufangebot durch einen strategischen Investor oder Finanzinvestor

LEISTUNG

- Unternehmensbewertung des oper. Geschäftes
- Maßnahmen zur Wertoptimierung
- Entwicklung einer Nachfolgestrategie und Nachfolgeplanung
- Bewertung von Immobilien sowie Maschinen
- Begleitung des Transformationsprozesses bei einer Nachfolge aus dem Familienkreis oder bei einem Management-Buy-In/Buy-Out
- Initiierung und Begleitung eines M&A Prozesses

KUNDENNUTZEN

- Objektive Unternehmensbewertung durch einen erfahrenen und akzeptierten Bewerter
- Professionelle Begleitung des Nachfolgeprozesses ohne „Eigeninteressen“
- Initiierung und Begleitung eines M&A Prozesses (national und auch international)

BANKENNUTZEN

- Sicherung des Firmenkundenengagements
- Finanzierungspotential durch Gesellschafterwechsel
- Alterssicherungs- und Vermögensberatung des Unternehmers

© Angermann Consult GmbH

ANGERMANN CONSULT

STRATEGIEENTWICKLUNG

BEDARF

- Produkt- bzw. Dienstleistungsangebot muss an Marktveränderungen angepasst werden
- Anpassung an veränderte Wettbewerbssituation
- Markt- und Kundenanforderungen zur Konzentration und Internationalisierung
- Marktveränderungen durch Innovationen
- Erreichen einer kritischen Unternehmensgröße
- Abwägung des Unternehmenszukauf versuseigenem Wachstum

LEISTUNG

- Durchführen von ABC-Analysen
- Benchmarking im Marktumfeld
- Marktanalyse (Kunden- und Wettbewerbsbefragung)
- Erarbeitung von Produkt-Markt-Segmenten
- Zuordnung von Umsätzen und Erträgen
- Erarbeitung eines strategischen Marktprofils
- Maßnahmen zur strategischen Weiterentwicklung

KUNDENNUTZEN

- Generierung objektiver Entscheidungsbasis
- Schaffung eines echten Mehrwertes durch Sicherung bzw. Ausbau der eigenen Marktposition
- Erreichung einer nachhaltigen Marktstellung
- Umsatz- und Ertragswachstum
- Verbesserung der Wettbewerbsposition

BANKENNUTZEN

- Nachhaltige Sicherung des bestehenden Engagements
- Erhöhung der Transparenz im Unternehmen
- Schaffung von Finanzierungsfreiräumen

© Angermann Consult GmbH

ANGERMANN CONSULT

PORTFOLIOANALYSE

BEDARF

- Portfolios mit volumenseitigen, regionalen oder sonstigen Risiken
- Prolongationsproblematik
- Bewertungsfragen
- Renditeberechnungen

LEISTUNG

- Performancebewertung
- Benchmarking
- Erarbeitung einer Portfoliostrategie
- Cash Flow Analysen
- Investitionsstrategien
- Analyse der bestehenden Finanzstruktur
- Ermittlung und Bewertung von Handlungsalternativen

KUNDENNUTZEN

- Verbesserung der wirtschaftlichen Situation
- Finanzierungsbeitrag aus Freisetzung
- Entschuldung
- Verbesserung des Ratings

BANKENNUTZEN

- Realisierung stiller Reserven
- Finanzierung von Investoren
- Reduzierung des Risikos

© Angermann Consult GmbH

ANGERMANN CONSULT

ASSET MANAGEMENT

BEDARF

- Analyse wirtschaftlicher Ausgangslage
- Identifikation von Schwachstellen
- Herausarbeitung von Ertragspotentialen
- Reporting & Maßnahmencontrolling

LEISTUNG

- Monatliches Reporting inklusive Abweichungsanalyse und Kommentierung
- Maßnahmenreporting – Status über die vereinbarten Maßnahmen der Objekte (Vermietungsaktivitäten, Instandhaltungsplanungen, CapEx-Maßnahmen)
- Maßnahmenbesprechung vor Ort mit ausgewählten Dienstleistern (CapEx, Modernisierung, Zeitplanung, Volumen)
- Prüfung Angebote für CapEx- und Maßnahmen

KUNDENNUTZEN

- Portfoliotransparenz
- Steuerungshilfen
- Prozesssicherheit
- Reduzierung von Vertrauensschäden

BANKENNUTZEN

- Verbesserung der Ratings durch Heben stiller Reserven
- Reduzierung der Schuldenlast

© Angermann Consult GmbH

ANGERMANN CONSULT

SPEZIALLÖSUNG IMMOBILIEN

BEDARF

- Planung und Projektierung komplexer Vorhaben
- Revitalisierung von Handelsflächen
- Nicht ausreichende Kapitaldienstfähigkeit
- Existenz nicht betriebsnotwendiger Immobilien
- Bewertungsfragen
- Renditeberechnungen

LEISTUNG

- Bewertung, Konzeption und Begleitung
- Aufnahme und Analyse des Bestandes
- Nutzungskonzepte
- Wirtschaftlichkeitsberechnungen
- Betreiberbeurteilung (z. B. Gesundheitsimmobilien)
- Realisierung von stillen Reserven

KUNDENNUTZEN

- Verbesserung der wirtschaftlichen Situation
- Finanzierungsbeitrag aus Freisetzung
- Entschuldung
- Verbesserung des Ratings

BANKENNUTZEN

- Realisierung stiller Reserven
- Reduzierung des Risikos

© Angermann Consult GmbH

KONTAKT

Angermann Consult GmbH
ABC-Straße 35
20354 Hamburg

Tel. +49 (0) 40-3 49 14-180
Fax +49 (0) 40-3 49 14-147
ac@angermann.de

Ihre Ansprechpartner

Thorsten Holland
Restrukturierung

Christian Alpers
Distressed Real Estate

Carlos Rodrigues
Distressed M&A

Axel Maack
Distressed M&A

© Angermann Consult GmbH